



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEO)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

(PESOS)

### Formato 3

Concepto	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	Concepto	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>\$ 10,915,583</b>	<b>\$ 24,775,620</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	<b>\$ 2,435,961</b>	<b>\$ 944,437</b>
a1) Efectivo	-	-	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	-
a2) Bancos/Tesorería	10,605,583	24,545,620	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	-	-
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	310,000	230,000	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	38,126	
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,803,906	290,748
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>			a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	<b>393,421</b>	<b>393,421</b>	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	<b>593,929</b>	<b>653,681</b>
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ -</b>
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	<b>393,421</b>	<b>393,421</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>			<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	-	-
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	-	-
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
<b>e. Almacenes</b>	<b>43,401,421</b>	<b>43,474,959</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	-	-	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>			<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	-	-
g1) Valores en Garantía	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	-	-
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h2) Recaudación por Participar	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-			
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>54,710,424,93</b>	<b>68,644,000.01</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>\$ 2,435,961</b>	<b>\$ 944,437</b>



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

(PESOS)

Formato 1

Concepto	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024	Concepto	31 de Diciembre de 2025	31 de Diciembre de 2024
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	17,456,697	16,136,659	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	812,395,451	766,670,117	c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
d. Bienes Muebles	1,225,205,194	954,918,665	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	5,337,613	5,337,613	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	805,595,174	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	-	-	<b>II. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	-	-
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	\$ 2,435,961	\$ 944,437
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>\$ 1,254,799,782</b>	<b>\$ 1,098,513,460</b>			
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>\$ 1,309,510,207</b>	<b>\$ 1,167,157,460</b>			
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	\$ 542,026,587	\$ 474,493,610
			a. Aportaciones	-	-
			b. Donaciones de Capital	542,026,587	474,493,610
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	\$ 765,047,659	\$ 691,719,413
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	120,088,560	345,263,384
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	644,959,099	346,456,029
			c. Revalúos	-	-
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	\$ 1,307,074,246	\$ 1,166,213,023
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>\$ 1,309,510,207</b>	<b>\$ 1,167,157,460</b>

C.P. J. JESÚS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS  
FINANCIERO

M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE  
USEB EQ